



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea



FONDO ASILO, MIGRAZIONE E INTEGRAZIONE (FAMI) 2014-2020

Obiettivo Nazionale: ON 2 - Integrazione - Piani d'intervento regionali per l'integrazione dei cittadini di paesi terzi - Autorità Delegata - IMPACT

Obiettivo Specifico: 2.Integrazione / Migrazione legale

Piano Regionale Multi-Azione CASPER II - PROG 2350

PERCORSO DI SEMINARI INFORMATIVI SUI TEMI DELL'IMMIGRAZIONE

“CASPER IN AZIONE”: teorie e pratiche in tema di cittadinanza

Attenzioni e riflessioni sul lavoro di rete

- 7 ottobre 2020 - A cura di

Ariela Casartelli (acasartelli@irsonline.it) e Francesco Di Ciò (fdicio@irsonline.it)





3° Giornata

Il lavoro di rete e di comunità in un contesto multiculturale

Con l'emergenza Covid si è evidenziata l'importanza del lavoro di rete e di comunità. Le reti primarie e secondarie hanno saputo sostenere bisogni e creare ponti per garantire l'aiuto e il sostegno di molti.

FINALITA'

Il laboratorio si propone come momento di confronto in cui i partecipanti avranno la possibilità di prefigurare la propria rete di intervento, di riflettere su come è possibile fare manutenzione ad una rete primaria e secondaria e di valutare l'efficacia del proprio lavoro.



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

Alcune riflessioni in ordine al funzionamento delle reti sociali



 Scuola IRS
per il Sociale

ISTITUTO
PER LA
RICERCA
SOCIALE 



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

LE RETI SOCIALI:

Reti primarie:

La rete familiare

La rete amicale

La rete di vicinato

**La rete scuola e
lavoro**

Reti secondarie:

Le reti formali

Le reti informali

Le reti di mercato

(Sanicola, 1995)



 Scuola IRS
per il Sociale

ISTITUTO
PER LA
RICERCA
SOCIALE 



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

Rete sociale: definizioni

Reti primarie: hanno contenuti di affettività e/o affinità rispetto al soggetto e adempiono nei suoi confronti ad una funzione promozionale e protettiva



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea



Rete sociale: definizioni

Reti secondarie: a loro volta distinte in formali, informali, di mercato riferite alle istituzioni che sono state create o si sono sviluppate per assicurare determinati servizi per le persone



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

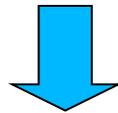
 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

L'intervento di rete

- L'intervento di rete ipotizza un'azione mirata
- sulle **reti sociali primarie** come elemento del capitale umano
 - sulle **reti secondarie** come elemento del capitale sociale



al fine di ridurre e/o compensare lo squilibrio
tra problemi e risorse.



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

In un progetto sociale possiamo considerare 3 ambiti di lavoro:

- Il lavoro volto a **rafforzare i singoli attori** che fanno parte di una rete che lavora sui medesimi obiettivi
- Il lavoro volto a **creare sinergie tra il territorio e le singole risorse**
- Il **lavoro di rete e di coordinamento** per mettere in relazione i diversi attori



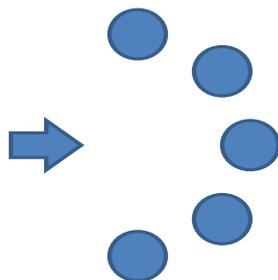
Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea



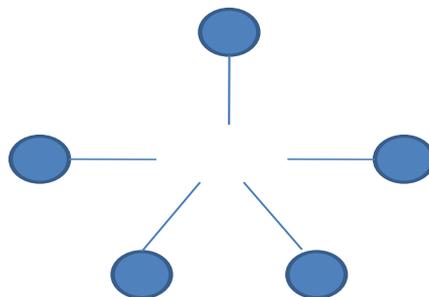
I diversi approcci di governo delle reti:

Diversi approcci di governo delle reti

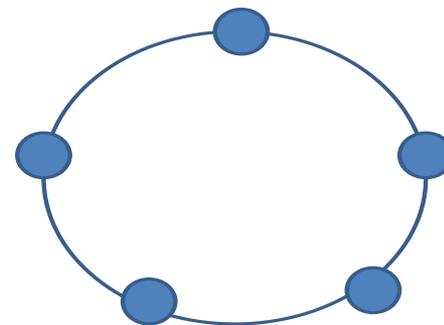
Consulto



Ingaggio



Partnership





Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

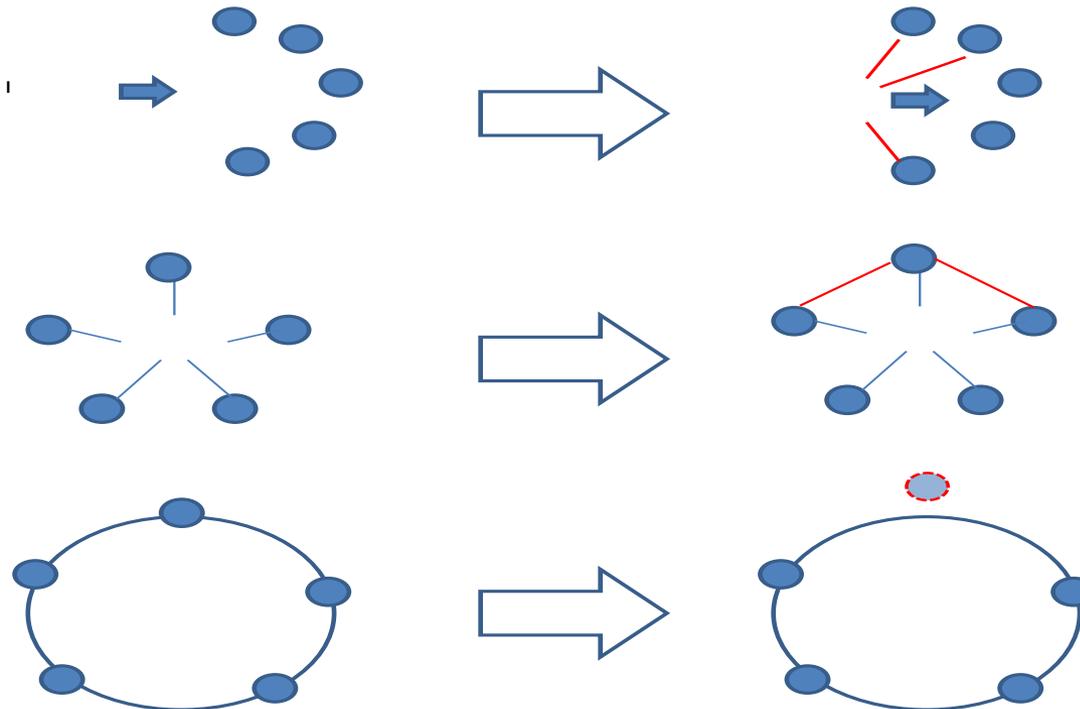
Regione Emilia-Romagna



MINISTERO
DELL'INTERNO

Rischi evolutivi nel governo delle reti:

Evoluzione della geografia delle reti





Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

Rischi e ostacoli nel governo delle reti

Complessivamente dunque sul tema delle reti sembra di poter dire che:

- Le reti possono rischiare di avere **buchi** ovvero di comprendere soggetti con i quali non si costruisce una collaborazione operativa su parti o azioni del progetto;
- Le reti producono valore aggiunto, quando hanno **un oggetto concreto di lavoro** comune sul quale sperimentarsi e questo è tanto più vero quanto più si tratta di un lavoro congiunto di tipo continuativo;



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

Rischi e ostacoli nel governo delle reti

Complessivamente dunque sul tema delle reti sembra di poter dire che:

- le reti soffrono **lo spostamento dell'attenzione** e delle energie dalla loro costruzione e avvio alla realizzazione delle azioni previste nei progetti ;
- con le reti spesso si sottovaluta l'esigenza di interrogare gli attori coinvolti sul **senso di stare in rete**
- Le reti spesso sottovalutano la necessità che qualcuno si occupi prioritariamente della rete stessa; il futuro delle reti sembra essere spesso connesso alla loro capacità di attivare **competenze** specifiche dedicate alla sua **manutenzione**



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

La costruzione di una rete sociale: dispositivi metodologici

- **definire con chiarezza il problema sociale** cui si vuole dare risposta. Può apparire un passaggio scontato, ma è importante condividere l'oggetto di intervento
- Il riconoscimento delle **reti già esistenti**
- La necessità di costruire insieme un **significato condiviso** del motivo per cui si vuole lavorare insieme
- **La trasparenza e chiarezza di ogni passaggio nella costruzione della rete** a partire da chi ne farà parte a ciò che sarà chiamato a fare

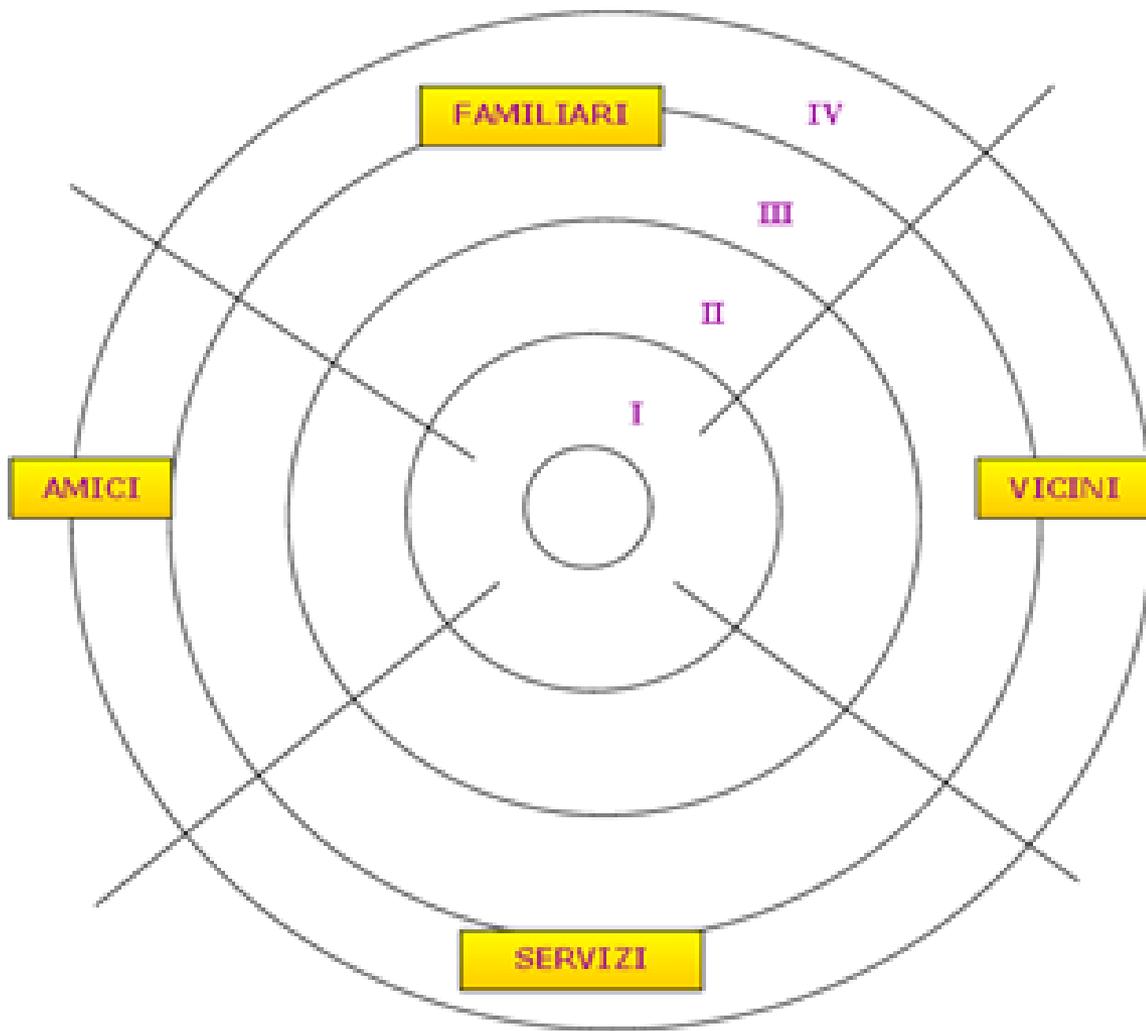


Progetto co-finanziato dall'Unione Europea



RETE SOCIALE

diagramma di Todd



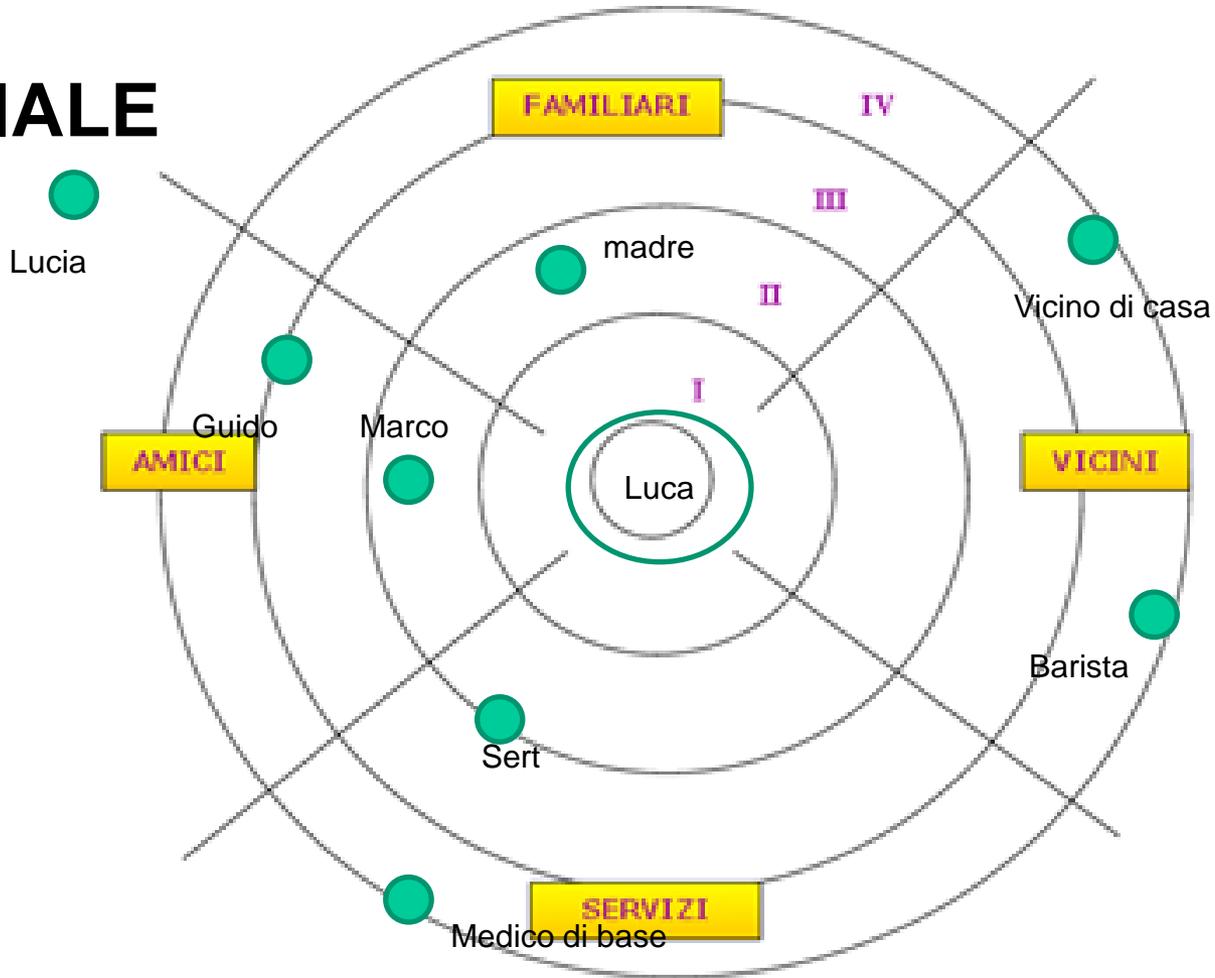


Progetto co-finanziato dall'Unione Europea



RETE SOCIALE

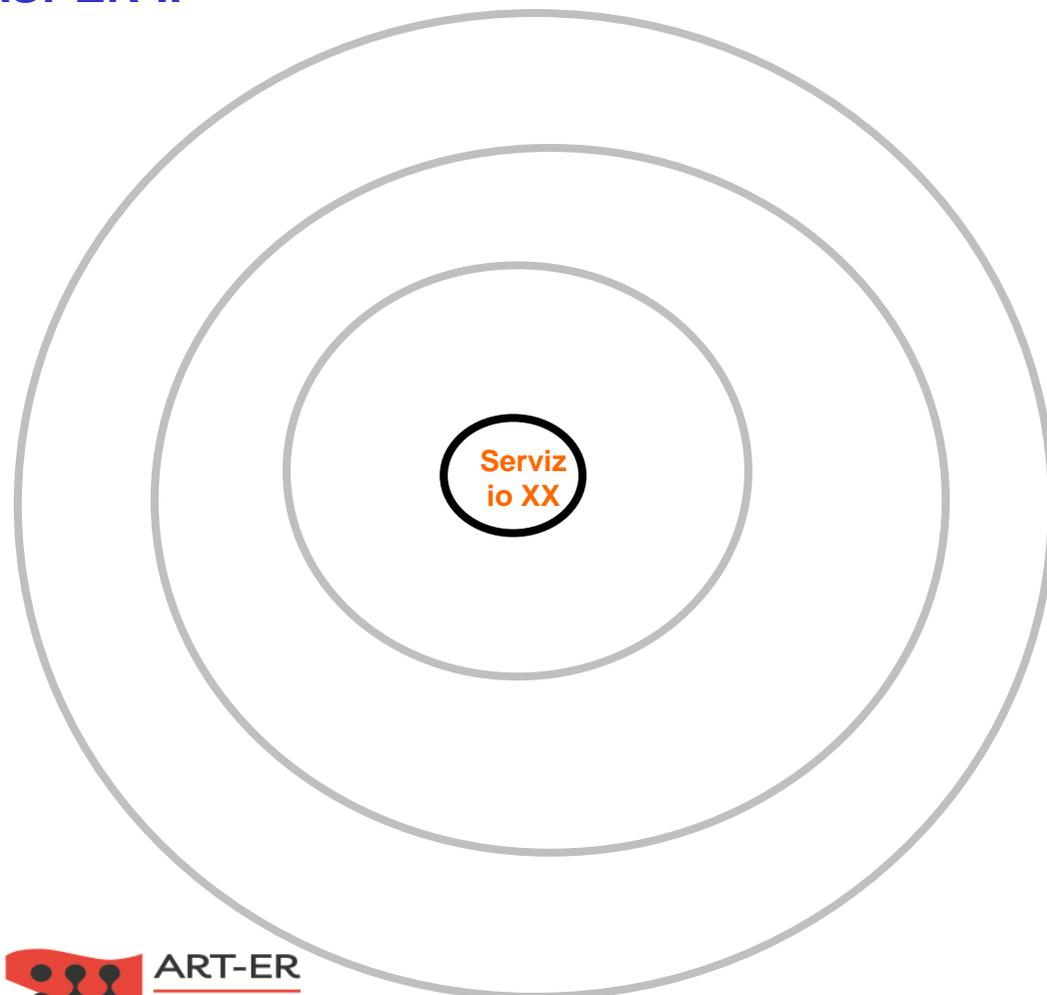
diagramma di Todd





La rete del vostro servizio all' interno del Progetto CASPER II

1. Collocate al centro il vostro servizio
2. Disponete gli altri servizi del settore sui diversi cerchi secondo la rilevanza/intensità della vostra relazione
3. Per ognuno degli altri servizi definite:
 - quali sono le ragioni (o gli oggetti di lavoro) per cui vi mettete in contatto con loro
 - quali sono le ragioni (o gli oggetti di lavoro) per cui loro vi contattano (v. schema seguente)
 - **Quali sono altri contatti che oggi non avete ma che auspicate di costruire**





Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea



Come valutiamo il funzionamento di una rete?





Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea



Come valutiamo il funzionamento di una rete?

In termini di **condivisione**, una rete funzionerà:

- Se ci saranno conoscenze condivise
- Se si costruirà un linguaggio comune
- Se si costruiranno modelli di intervento e strumenti di lavoro comuni

In termini di **integrazione** una rete funzionerà:

- Se ci sarà un buon sistema informativo
- Se avverranno dinamiche volte all'integrazione delle competenze





Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

Come valutiamo il funzionamento di una rete?

In termini di **consolidamento e sviluppo** una rete funzionerà:

- Se saranno definiti e formalizzati protocolli di intervento
- Se sarà costituito una forma di coordinamento istituzionale/un gruppo stabile
- Se ci sarà continuità nelle iniziative
- Se si realizzeranno momenti di confronto tra gli attori delle reti
- Se si investirà nella continuità/sostenibilità e modellizzazione del sistema



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



 MINISTERO
DELL'INTERNO

Come valutiamo il funzionamento di una rete?

In termini di **costruzione di conoscenza** una rete funzionerà :

- Se aumenterà la consapevolezza degli operatori coinvolti sul sistema di offerta della rete
- Se aumenteranno le competenze degli attori e si produrrà un sapere e un saper fare collettivo
- Se si metteranno a sistema le buone pratiche



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea

 Regione Emilia-Romagna



SECONDA ESERCITAZIONE:

UNA VALUTAZIONE DELLA VOSTRA RETE LA VOSTRA RETE

Riflettete sulla vostra rete analizzando le seguenti dimensioni:

- Condivisione (linguaggio comune,.....)
- Integrazione (sistema informativo, integrazione delle competenze,...)
- Consolidamento e sviluppo (protocolli, forme stabili di coordinamento,.....)
- Costruzione di conoscenza (condivisione di buone pratiche)

Per ogni dimensione individuate un aspetto positivo una criticità e un obiettivo di miglioramento



Progetto co-finanziato
dall'Unione Europea



SECONDA ESERCITAZIONE: UNA VALUTAZIONE DELLA VOSTRA RETE LA VOSTRA RETE

Dimensione	Punto di forza	Punto di debolezza	Obiettivo di miglioramento
Condivisione			
Integrazione			
Consolidamento e sviluppo			
Costruzione di conoscenza			