



**AMMINISTRAZIONE CONDIVISA**  
BENE COMUNE

Formazione e nuove competenze per enti del terzo settore e Pubblica amministrazione

# LA FORMAZIONE E LA DIFFUSIONE DELLE PRATICHE DELL'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA

*A cura di Stefania Settevendemie – DEMETRA FORMAZIONE Capofila del progetto ABC*

**CONDIVIDERE PER CAMBIARE.**

PRESENTAZIONE DELLE LINEE GUIDA REGIONALI PER L'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA - Bologna Lunedì 4 maggio 2026



Enti promotori: **Legacoop Nazionale, Confcooperative Nazionale e UPI – Unione Province Italiane.**

Il progetto è realizzato con le risorse del Fondo Sociale Europeo 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna. Operazioni Rif.PA 25-23958/RER, 25-23959/RER e 25/23960/RER approvate con DGR n. 870/2025 del 09/06/2025



**Maggio-  
Giugno 2027**

**Termine del  
progetto**

**Attualmente**

....

**Realizzazione  
delle attività  
su tutti i  
territori della  
Regione**

**Settembre /  
Novembre  
2025**

**Avvio  
dell'Azione di  
sistema e delle  
azioni di  
formazione**

**1 milione di Euro**

**Maggio-  
Giugno 2025**

**Presentazione  
della proposta  
formativa e  
approvazione  
DGR 870/2025**

**Marzo 2025**

**Pubblicazione  
dell'Avviso  
DGR 398/2025**

**3.000 partecipanti**



**Costruzione del partenariato**



AMMINISTRAZIONE CONDIVISA  
BENE COMUNE

## Partenariato

### Soggetti accreditati alla formazione

- DEMETRA FORMAZIONE – Capofila
- AECA - Associazione Emiliano Romagnola Centri Autonomi
- RETE ENAIP EMILIA-ROMAGNA
- CNA Formazione Emilia-Romagna
- IRECOOP EMILIA ROMAGNA

### Soggetti promotori

- LEGACOOP NAZIONALE
- CONFCOOPERATIVE NAZIONALE
- UNIONE DELLE PROVINCE ITALIANE – EMILIA-ROMAGNA

### Partner

- FORUM TERZO SETTORE EMILIA-ROMAGNA
- CONF. REGIONALE CENTRI SERVIZIO VOLONTARIATO ER
- ANCI EMILIA-ROMAGNA

## Obiettivo formativo

Sviluppare competenze per praticare  
l'amministrazione condivisa

## Obiettivo strategico

Promuovere l'amministrazione condivisa come  
motore di innovazione del welfare locale

## Approccio



SAPERE

COMPETENZE  
TECNICO -  
NORMATIVE



SAPER FARE

CONOSCENZE  
OPERATIVE



SAPER ESSERE

CONOSCENZE  
RELAZIONALI



## Approccio

### CATALOGO DI WEBINAR INFORMATIVI

**Obiettivo:** Accrescere la dimensione del **SAPERE**

**Target:** Persone interessate ad approfondire l'amministrazione condivisa e i regimi normativi

**Finalità:** Fornire le basi per un percorso di crescita condiviso tra i diversi attori

**Durata:** 2 ore

### CATALOGO DI CORSI DI FORMAZIONE PERMANENTE

**Obiettivo:** Rafforzare **SAPER FARE** e **SAPER ESSERE**

**Target:** Persone interessate a competenze operative e relazionali per l'Amministrazione condivisa

**Finalità:** Abilitare percorsi concreti di amministrazione condivisa e innovazione nel welfare di comunità.

**Durata:** 16-24-32 ore

<https://amministrazionecondivisaer.it/>



AMMINISTRAZIONE CONDIVISA  
BENE COMUNE

# Azione 3 – Azione di sistema

*finalizzata a garantire il buon funzionamento dell’iniziativa attraverso*



**Analisi dei fabbisogni formativi e informativi,** con cabina di regia diffusa e formazione degli animatori di distretto.



**Monitoraggio e valutazione** delle attività formative per miglioramento continuo, impatto sui partecipanti e sostenibilità delle reti.



**Dialogo pubblico-privato per rafforzare la dimensione del SAPER ESSERE**

**CABINA DI REGIA INTERNA**

**COMITATO TECNICO SCIENTIFICO**

**GESTIONE / RENDICONTAZIONE**

**COMUNICAZIONE**

**PRESIDIO TERRITORIALE**

**CABINA DI REGIA RER**

# I Presidi territoriali

n.	Nominativi	ANCI / CSV / Forum	Area territoriale
1	Simone Righi	CSV / Forum	Ravenna
2	Sabrina Marchetti	CSV / Forum	Rimini
3	Claudia Favara	CSV / Forum	Reggio Emilia
4	Maria Luisa Bargossi	CSV / Forum	Forlì - Cesena
5	Arnaldo Conforti	CSV / Forum	Parma
6	Raffaella Fontanesi	CSV / Forum	Piacenza
7	Mariangela Dicarolo	CSV / Forum	Bologna
8	Eloisa Fabris	CSV / Forum	Modena
9	Giulia Fiore	CSV / Forum	Ferrara
10	Chiara Maria Patuelli	Comuni/ANCI	Città metropolitana di Bologna
11	Massimiliano Alessandrini	Comuni/ANCI	Rimini
12	Debora Saccani	Comuni/ANCI	Parma
13	Luigi Squeri	Comuni/ANCI	Piacenza
14	Graziana Bonvicini	Comuni/ANCI	Reggio Emilia
15	Alessandra Genesini	Comuni/ANCI	Ferrara
16	Romina Bertoni	Comuni/ANCI	Modena
17	Andrea Lucchi	Comuni/ANCI	Forlì - Cesena
18	Silvia Zoli	Comuni/ANCI	Ravenna



# Il ruolo dei Presidi Territoriali



I presidi territoriali sono **motore di cambiamento**.

Il loro compito

- **Animare il territorio**, creando connessioni e opportunità.
- **Promuovere la formazione**, rispondendo ai fabbisogni individuati dal partenariato.
- **Raccogliere esigenze locali** e trasformarle in **percorsi formativi concreti**, veri momenti di confronto e crescita.

**Non solo formazione: è costruzione di comunità e innovazione sociale.**





Ripartiamo dalla richiesta espressa dall'Avviso

**AZIONI DI SENSIBILIZZAZIONE, INFORMAZIONE E FORMAZIONE  
PER L'INNOVAZIONE, CAPACITAZIONE E COESIONE DEI SISTEMI DI WELFARE LOCALI  
E PER LA PROMOZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE CONDIVISA**

**CAPACITAZIONE**

**mettere persone, organizzazioni e comunità nelle condizioni di agire, scegliere e partecipare in modo consapevole ed efficace**

**Il progetto ABC non sta lavorando «solo» per formare o insegnare.  
L'obiettivo fondamentale è quello di abilitare all'azione attraverso:**

- Competenze tecniche, giuridiche, organizzative e relazionali
- Consapevolezza di diritti, possibilità e responsabilità
- Autonomia e capacità di agire, di decidere, di partecipare, di incidere concretamente
- Abilitazione strutturale per il superamento di ostacoli burocratici, organizzativi e culturali

La capacitazione non è solo apprendimento, ma la possibilità concreta di agire, collaborare e assumere responsabilità nella gestione dei beni comuni valorizzando le logiche dell'Amministrazione condivisa e gli strumenti messi a disposizione.

# Azione 1 - WEBINAR

1. La riforma del terzo settore	2. Dal Welfare Tradizionale al Welfare Collaborativo	3. Co-progettazione e Co-programmazione	4. Nuove Frontiere della Partecipazione	5. La relazione di fiducia	6. Ascolto del territorio	7. I registri delle organizzazioni del Terzo Settore	Totale
127	144	210	136	79	143	129	968
13%	15%	22%	14%	8%	15%	13%	100%



# Azione 2 - CORSI DI FORMAZIONE PERMANENTE

1. Strumenti per la progettazione	2. Strumenti per l'attivazione della cittadinanza attiva	3. Co-progettazione: laboratorio di sperimentazione	4. Strutturare e rispondere a bandi di co-progettazione	5. Gestione degli accordi di partenariato e valutazione dei progetti	6. Raccolta fondi e finanziamento delle attività	7. Azioni di amministrazione condivisa	8. Sviluppo di azioni condivise
71	38	44	77	28	50	26	38
12%	6%	7%	13%	5%	8%	4%	6%
9. Rete a supporto dell'innovazione sociale	10. Workshop pratici di User Experience e Design Thinking	11. Tecniche di risoluzione creativa dei problemi	12. Creazione dei gruppi di lavoro e strategie condivise	13. Best & Worst practices di co-programmazione e co-progettazione	14. Piano di Azione Europeo per l'Economia Sociale	15. Novità normative, giurisprudenziali e di prassi di interesse comune	Totale iscrizioni ai corsi
25	16	51	36	30	20	40	590
4%	3%	9%	6%	5%	3%	7%	100%



Raccogliere esigenze locali e trasformarle in percorsi formativi concreti, veri momenti di confronto e crescita

## Fabbisogno rilevato dai presidi e da enti locali con il supporto metodologico di DEMETRA FORMAZIONE

Grazie al lavoro di analisi del fabbisogno dei presidi di Reggio-Emilia (Favara – CSV Emilia, Bonvicini – ANCI) è stata accolta una specifica richiesta del Comune di Sant’Ilario d’Enza che intende promuovere un percorso formativo dedicato agli enti del terzo settore e alla cittadinanza per sviluppare una co-progettazione e successiva gestione condivisa di un Centro Sociale del territorio.

La soluzione prospettata si compone di:

**WEBINAR** *«Nuove frontiere dell’amministrazione condivisa: facilitare la collaborazione tra attori pubblici e gli enti del Terzo settore»*  
che sia ispirazionale/ motivazionale collegato alla manifestazione di interesse emanata dal Comune rispetto alla gestione del centro sociale

**CORSO** *«Come strutturare e rispondere a bandi di co-progettazione e convenzionamento per diverse tipologie di ETS» - 16 ore*  
dedicato a coloro che hanno effettivamente risposto alla manifestazione d’interesse per sviluppare un progetto e una successiva gestione condivisa dello spazio.

Raccogliere esigenze locali e trasformarle in percorsi formativi concreti, veri momenti di confronto e crescita

## **Fabbisogno indicato dalla rete Arci Emilia-Romagna e coordinato da CNA Formazione Emilia-Romagna.**

Percorsi formativi dedicati a FACTORY GRISU', consorzio di imprese e realtà associative all'interno del progetto di rigenerazione urbana dell'Ex Caserma dei Pompieri di Ferrara. Le azioni hanno coinvolto gli stakeholder (Imprese, Aps, Odv, Cooperative e cittadinanza) per sviluppare una co-progettazione ed immaginare una nuova gestione condivisa della Factory da presentare a Comune e Provincia per il rinnovo della convenzione di gestione in scadenza a febbraio 2027.

La soluzione in attuazione è:

**WEBINAR** *«Nuove frontiere dell'amministrazione condivisa: facilitare la collaborazione tra attori pubblici e gli enti del Terzo settore»*

Per fornire agli stakeholder la cornice generale degli strumenti propri dell'Amministrazione Condivisa

**CORSO** *«Gestione e sostenibilità dei progetti di sviluppo delle comunità: Co-costruzione di un piano di sviluppo di azioni condivise - dalla procedura di amministrazione condivisa alla strutturazione del progetto- 32 ORE-* Azione diretta a sviluppare progetto, ipotesi di gestione condivisa dello spazio e sviluppo del progetto di **RIGENERAZIONE URBANA su base CULTURALE.**

Raccogliere esigenze locali e trasformarle in percorsi formativi concreti, veri momenti di confronto e crescita...

## **Fabbisogno rilevato da ASP di Parma con il supporto metodologico di AECA e CIOFS**

Il fabbisogno rilevato evidenzia la necessità di sviluppare e introdurre nuovi modelli di rete capaci di mettere in relazione enti pubblici, privati e terzo settore per sostenere processi di innovazione sociale. Reti più strutturate e collaborative possono favorire la condivisione di competenze, risorse e buone pratiche, rendendo gli interventi più efficaci, sostenibili e rispondenti ai bisogni dei territori.

La soluzione immaginata si compone di:

**CORSO** *“Nuovi modelli di rete a supporto dell’innovazione sociale”» - 16 ore*

A supporto di un processo di costruzione di reti innovative e capaci di abilitare il cambiamento



**AMMINISTRAZIONE CONDIVISA**  
B E N E C O M U N E

**Grazie per l'attenzione a nome di tutto il partenariato del progetto ABC**



Enti promotori: **Legacoop Nazionale, Concooperative Nazionale e UPI - Unione Province Italiane.**

Il progetto è realizzato con le risorse del Fondo Sociale Europeo 2021-2027 della Regione Emilia-Romagna.  
Operazioni Rif.PA 25-23958/RER, 25-23959/RER e 25/23960/RER approvate con DGR n. 870/2025 del 09/06/2025